



INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021

Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales



INFORME DE TRANSICIÓN 2020-2021
Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Índice

Introducción.....	1
Base Legal	1
Misión y Visión	2
Organigrama y Estructura Organizacional	3
Estructura Programática.....	101
Logros	17
Anejos	19

Introducción

La Administración de Operaciones Regionales del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA) tiene la responsabilidad primordial de asesorar en el establecimiento e implementación de la política pública sobre los proyectos de limpieza de playas y de conservación de ríos y otros cuerpos de agua, con el propósito de proteger vida y propiedades. Implanta, además, la política pública sobre los recursos naturales y aspectos relacionados a los permisos de corte y poda para acciones no incidentales.

Operaciones Regionales es responsable de catorce Casas de Bombas para el control de inundaciones alrededor de la Isla. Estas casas de bombas están por debajo del nivel del mar y en un evento de lluvia, las aguas pasan por unos canales que las recogen, ya que por gravedad las mismas no llegan al mar. Este sistema de alcantarillados descarga dicha agua en pocetos de donde la bomba la lleva al nivel más alto, evitando así inundaciones.

Base Legal

La Ley Núm. 49 de 4 de enero de 2003, según enmendada, declara política pública del Gobierno de Puerto Rico preservar los ríos y quebradas como ecosistemas que proveen múltiples beneficios. El DRNA podrá llevar a cabo obras de control de inundaciones y canalización de ríos siempre y cuando las obras sean necesarias para prevenir o disminuir el riesgo de inundaciones en áreas que tienen un historial de inundaciones con daños a la vida y la propiedad y cuya realización tenga un obvio fin e interés público, y que el costo de las mismas sea inferior a la expropiación, reubicación o remoción de estructuras, de construcciones o de rellenos en zonas inundables.

Misión y Visión

A. Misión

La misión del Área de Operaciones Regionales es la de servir de ente coordinador de las actividades que el DRNA realiza a lo largo del País para proteger, conservar y administrar los recursos naturales y ambientales de forma balanceada para garantizar a las próximas generaciones su disfrute y estimular una mejor calidad de vida.

B. Visión

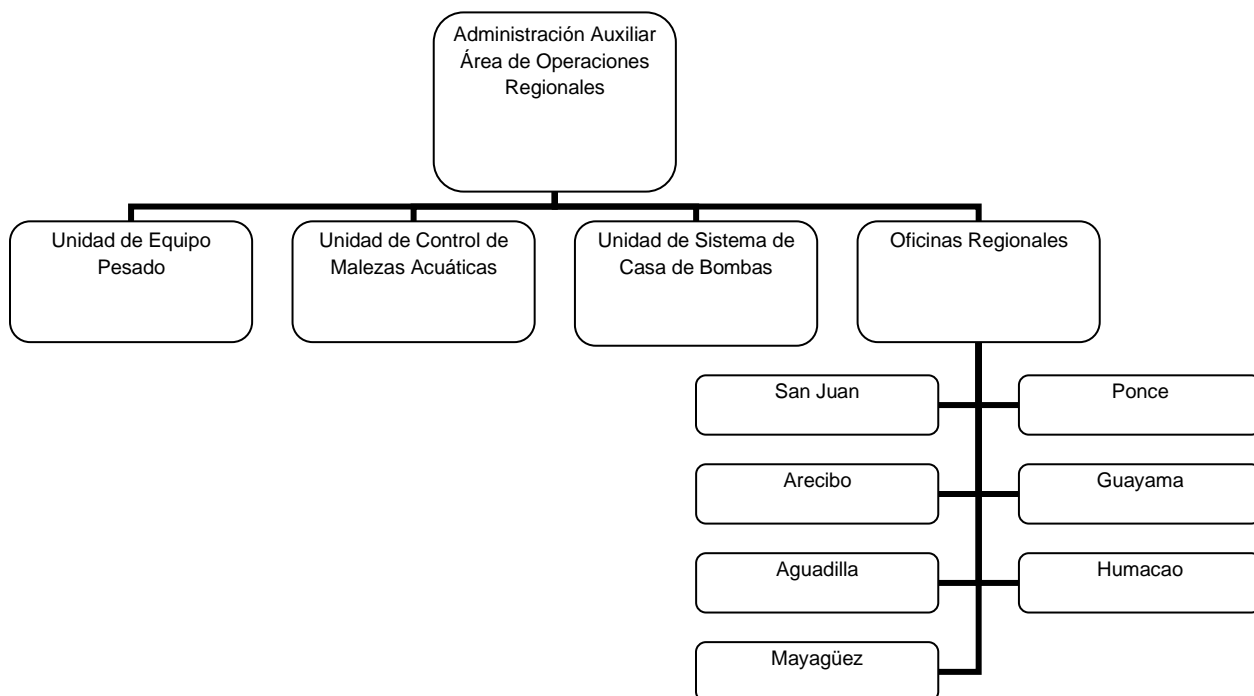
Colaborar con las administraciones municipales, organizaciones cívicas y la ciudadanía en general en la promoción de la protección del medio ambiente.

Mantener los cuerpos de agua libres de obstrucciones que representen riesgos de inundación que puedan afectar la vida y propiedad, así como de malezas acuáticas que afecten la calidad del agua.

Promover la educación ambiental mediante actividades educativas teóricas como charlas y la diseminación de material informativo y prácticas mediante la realización de actividades de siembras de árboles y actividades de limpiezas de playa.

Organigrama y Estructura Organizacional

A. Organigrama



B. Estructura Organizacional

1. Director – Administrador Auxiliar de Operaciones Regionales

Coordina las actividades de limpieza de cuerpos de agua, asperjación para el control de malezas acuáticas, administra el Sistema de Casas de Bombas y representa al Secretario en reuniones con entidades públicas y privadas.

2. División Equipo Pesado

Realiza limpieza de cuerpos de agua mediante el uso de maquinaria para la remoción de material de la corteza terrestre, material vegetativo y otro material acumulado en los cauces.

Se compone de un (1) inspector de construcción.

3. División Control de Malezas Acuáticas

Asperja los cuerpos de agua para controlar el crecimiento y dispersión de malezas acuáticas que puedan afectar la calidad del agua.

Se compone de un (1) supervisor de brigada, el cual al estar inoperante la brigada ejerce funciones de oficinista.

4. División Sistema de Casas de Bombas

Administra, mantiene y opera los Sistemas de Casas de Bombas. El Sistema de Bombas incluye catorce (14) facilidades distribuidas en los municipios de San Juan, Cataño, Guaynabo, Arecibo, Salinas y Juana Díaz.

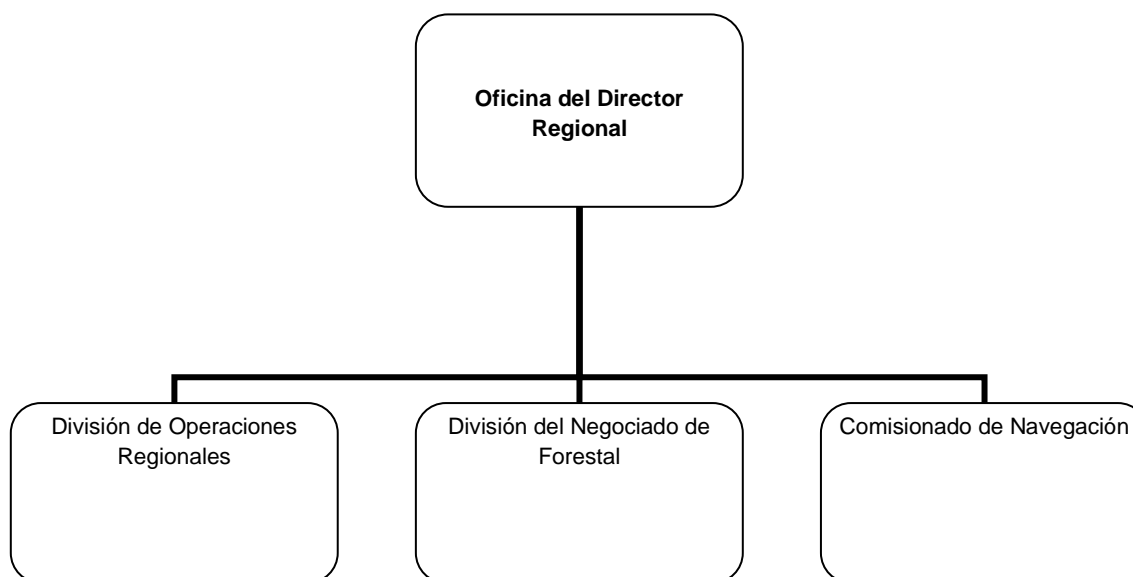
Se compone de un (1) ayudante de electricista, un (1) trabajador, y once (11) operadores de bombas I.

El detalle de las facilidades que componen el Sistema de Bombas se incluye en el **Anejo 1**.

5. Oficinas Regionales

Coordina con los municipios adscritos a las mismas la realización de actividades para el manejo y protección de los recursos naturales. Realiza proyectos de limpiezas, conservación y restauración de cuerpos de agua.

Las Oficinas Regionales tienen la misma estructura organizacional, la cual está representada en el siguiente organigrama:



Municipios que componen cada Región Operacional:

- **Región San Juan** – Loíza, Carolina, Trujillo Alto, San Juan, Guaynabo, Aguas Buenas, Comerío, Barranquitas, Naranjito, Corozal, Toa Alta, Toa Baja, Cataño, Dorado y Vega Alta.
- **Región Arecibo** – Vega Baja, Manatí, Morovis, Ciales, Florida, Barceloneta, Hatillo, Arecibo, Utuado, Lares y Camuy.
- **Región Aguadilla** – Quebradillas, Isabela, San Sebastián, Moca, Aguadilla, Aguada y Rincón.

- **Región Mayagüez** – Maricao, Mayagüez, Las Marías, Maricao, Hormigueros, San Germán, Cabo Rojo, Sabana Grande, Lajas y Guánica.
- **Región Ponce** – Yauco, Guayanilla, Adjuntas, Peñuelas, Jayuya, Ponce, Orocovis, Villalba, Juana Diaz, Coamo y Santa Isabel.
- **Región Guayama** – Salinas, Aibonito, Cidra, Cayey, Guayama, Arroyo y Patillas.
- **Región Humacao** – Caguas, San Lorenzo, Yabucoa, Humacao, Las Piedras, Juncos, Gurabo, Naguabo, Ceiba, Fajardo, Luquillo, Rio Grande, Canóvanas, Vieques y Culebra.

Relación de Puestos y Personal adscrito

1. Oficina del Director

- **Un (1) Administrador Auxiliar – (puesto de confianza)**
- **Una (1) Secretaria Administrativa – Vacante**
- **Un (1) Oficinista – Vacante**
- **Un (1) Asesor Técnico – Vacante**

2. División de Equipo Pesado

- **Un (1) Gerente de Transportación – Vacante**
- **Dos (2) Operador – Vacante**
- **Un (1) Inspector de Construcción**
- **Un (1) Trabajador - Vacante**

3. División de Maleza Acuática

- **Un (1) Supervisor de Brigada**
- **Un (1) Encargado de Brigadas (Vacante)**
- **Dos (2) Asperjador (Vacante)**

4. División Sistema de Casas de Bombas

(Anejo I – Informe de Transición Parte - Casas Bombas)

5. Región de Aguadilla

- **Un (1) Director Regional – puesto de confianza**
- **Un (1) Oficial Administrativo III**
- **Un (1) Oficial Administrativo I**
- **Dos (2) Secretarias Administrativas III**
- **Dos (2) Oficinistas**
- **Un (1) Geólogo**
- **Tres (3) Biólogos**
- **Un (1) Supervisor**
- **Un (1) Conductor Vehículos Pesado**
- **Dos (2) Encargados Brigadas**
- **Tres (3) Trabajador**
- **Dos (2) Vigilantes en Destaqués**

6. Región Guayama

- **Un (1) Director Regional – Puesto de confianza**
- **Un (1) Oficial Administrativo III**
- **Un (1) Oficial Administrativo II**
- **Un (1) Oficinista III**
- **Un (1) Biólogo III**
- **Un (1) Biólogo I**

7. Región de Arecibo

- **Un (1) Director Regional – puesto de confianza**

- Un (1) Gerente Auxiliar de Transporte
- Dos (2) Trabajador I - Brigada de Playa
- Dos (2) Operador de Bombas
- Dos (2) Operador de Equipo Pesado
- Una (1) Educadora
- Dos (2) Biólogos
- Un (1) Oficinista
- Tres (3) Vigilantes en Destaque
- Oficial Administrativo – (Superintendente Parques Nacionales)

8. Región de Humacao

- Un (1) Director Regional – puesto de Confianza
- Un (1) Oficial Administrativo III
- Un (1) Oficial Licencia y Permisos III
- Una (1) Secretaria Administrativo III
- Un (1) Encargado de Brigada - Navegación
- Un (1) Trabajador II
- Tres (3) Trabajador I – Vacante
- Un (1) Biólogo I – Vacante
- Un (1) Encargado de Brigada – Vacante
- Un (1) Operador Equipo Pesado - Vacante

9. Región de Mayagüez

- Una (1) Directora Regional – Puesto de confianza
- Un (1) Oficial Permisos Ambiental I (Sub Director Interino)
- Un (1) Ayudante de Directora Regional – Vigilante en Destaque
- Dos (2) Ingenieros Entrenamiento
- Un (1) Oficial Administrativo III
- Un (1) Oficial Administrativo I
- Un (1) Oficinista III
- Un (1) Gerente Aux. Transportación
- Un (1) Educador Ambiental
- Un (1) Asistente Educador Ambiental

- Un (1) Superintendente Parques Nacionales
- Una (1) Bióloga – Vigilante en Destaque
- Un (1) Auxiliar Oficinas Diestros
- Dos (2) Trabajador
- Un (1) Técnico en Sistema de Oficina III
- Un (1) especialista Calidad Ambiental II
- Un (1) Oficial de Inspección y Cumplimiento Ambiental
- Un (1) Especialista Calidad Ambiental I

❖ Puestos Vacantes

Sub Director Reg. en Propiedad	Supervisor de Brigada (2)
Secretaria Administrativa	Oficial Adm. I (2)
Recepcionista	Trabajadores (6)
Educador Ambiental	Chofer Equipo Pesado (2)
Biólogos (3)	

10. Región de Ponce

Oficina	Puesto	Función
Director	Director	Dirigir la Oficina Regional de Ponce
Subdirector	Subdirector	Supervisión
Secretaria del Director	Secretaria Administrativa	Atender Público, Radicar Realizar memos carta, Informes etc.
Navegación	Oficial Administrativo II	Atender la Comunidad Nauta
Navegación	*Destaque en la Oficina Regional	Alterno
Recaudación	Recaudador Auxiliar	Recaudar y Orientar
Raditaciones	*Destaque en la Oficina Regional	Orienta y radica solicitudes para Permisos
Agrimensura	Agrimensor Lic.	Trabajos de Agrimensura, y Asistencias Técnicas
Negociado de Servicio Forestal	Biólogo II	Resolver peticiones de Permisos, Asistencias Técnicas, Siembras y distribución de árboles
División de Conservación	Agrónomo	Trabajos de conservación, Asistencias Técnicas, y Tribunales
División de Conservación	Ingeniero	Trabajos de conservación, Asistencias Técnicas, y Tribunales

INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021

Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Oficina	Puesto	Función
Conservación y limpieza de playas	Supervisor	Supervisar las Brigadas
Vivero Regional	Trabajador II	Atender el Vivero Cerrillos
Oficina Regional	Trabajador I	Chofer, y otras tareas para la Regional
Conservación y limpieza de playas	Trabajador II	Mantenimiento al Vivero Cerrillos, limpieza de playas, siembras de impacto
Conservación y limpieza de playas	Trabajador I	Mantenimiento al Vivero Cerrillos, limpieza de playas, siembras de impacto
Casa de Bombas	Trabajador I	Operador casa de Bombas
Conservación limpieza de playas Mensajero	Auxiliar Oficios Diestros	Mantenimiento al Vivero Cerrillos, limpieza de playas, siembras de impacto
División de Conservación	Operador de Equipo Pesado	Limpieza y mantenimiento de cauces de agua
División de Conservación	Operador de Equipo Pesado	Limpieza y mantenimiento de cauces de agua

11. Región de San Juan

Nombre	Puesto
Vacante	Subdirector
Vacante	Chofer Equipo Pesado
Ocupado	Trabajador I
Ocupado	Trabajador I
Ocupado	Trabajador I
Vacante	Trabajador I
Vacante	Trabajador I
Vacante	Trabajador I
Vacante	Chofer Heavy

- Debido a la ley de retiro temprano, en diciembre de 2019, se retiraron la mayoría de los trabajadores de la brigada de playas. Al estar congelados estos puestos se tuvieron que solicitar los puestos a OGP.

INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021
Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Estructura Programática

A. Avances en Operaciones Regionales 2017 – 2020

Región Mayagüez

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Agua (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	4,849	685	\$ 56,227.15	154,173
2018	2,838	595	\$ 36,883.96	192,435
2019	1,950	15	\$ 1,721.80	153,738
Sept. 2020	10	2,400	Acuerdo Colaboración	17,557

Región Aguadilla

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Agua (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	500	0	0.00	324,000
2018	7,000	2,000	\$14,825.00	324,000
2019	7,000	3,000	\$22,800.00	162,000
Sept. 2020	500	0	0.00	20,000

Región Arecibo

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Agua (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	58,137	1,500	\$76,500	42,389
2018	35,334	9,800	\$499,800	58,306
2019	3,981	18,800	\$1,917,600	62,479
2020	3,241	980	\$49,980	15,930

INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021
Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Región Guayama

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Agua (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	521	3,500	\$420,000	15,000
2018	679	1,000	\$120,000	50,000
2019	2,260	3,400	\$408,000	65,000
2020	0	2,600	\$312,000	11,000

Región Humacao

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Aguas (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	6,015	200	\$24,000	4,650
2018	1,492	2,000	\$240,000	6,485
2019	2,558	3,000	\$360,000	5,550
2020	0	0	0	9,726

Región Ponce

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Aguas (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	3,752	3,640	\$820,276	3,500
2018	1,659	7,200	\$122,910	2,855
2019	1,591	5,895	\$75,180	7,700
2020	2,108	9,985	\$56,360	2,168

INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021
Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Región San Juan

Años	Arboles (Siembras o Entregas)	Limpieza Cuerpos de Aguas (mts lineales)	Inversión en Limpieza Cuerpos de Agua	Recogido de Residuos Sólidos (lbs)
2017	560	2,325	\$279,000	323,000
2018	400	14,200	\$1,704,000	365,000
2019	625	21,500	\$2,580,000	370,000
2020	240	4,400	\$528,000	72,000

Estaciones Verdes

La instalación de Estaciones Verdes durante el pasado cuatrienio resultó ser un programa fallido, ya que los bañistas no utilizaban los mismos con el propósito para el cual fueron diseñadas. Los municipios y organizaciones sin fines de lucro no se hicieron responsables del recogido del material reciclable. Esto resulto como trabajo adicional a las brigadas de playa a los cuales les aumentó el recogido y tenían que constantemente cambiar los zafacones y las bases ya que depositaban carbón caliente provocando incendios y derrame de la basura.



INFORME DE TRANSICIÓN 2020 - 2021
Administración Auxiliar del Área de Operaciones Regionales

Inversiones significativas en Operaciones Regionales 2017-2020

Inversión	Costo	Impacto
5 Excavadoras # 210X3 Link-Belt	\$769,925	Limpieza de cuerpos de agua a través de todo Puerto Rico.
3 diggers New Holland B95C	\$221,961	Limpieza de cuerpos de agua, sumideros, quebradas.
Mini excavadora	\$45,697	Trabajos en canales o cuerpos de agua de menor envergadura.
Reparaciones de bombas, motores y otros equipos en casas de bombas	\$4.2 millones	Control de inundaciones en las áreas que sirven las 13 casas de bombas.
Compra de generadores eléctricos para 12 casas de bombas	\$9 millones	Mantener trabajando las bombas de las casas de bombas en caso de fallos en el servicio de energía eléctrica.
Programa de mantenimiento para el equipo pesado	\$110,000	Reparación de equipo pesado que no estaba operando y mantenimiento de equipo nuevo.
Consent Decree Casas de Bombas de Baldorioty, De Diego y Parada 18	\$2.6 millones	Se actualizó el pago y se puso en cumplimiento el acuerdo DRNA con EPA.
Cumplimiento del Consent Decree	\$2.2 millones	Pago de contratistas para mantenimiento de las 3 casas de bombas de San Juan que están comprendidas en el Consent Decree.
Contrato de adquisición de bombas portátiles para 9 casas de bombas	\$26 millones	Bombas portátiles para el control de inundaciones. Después de finalizado el contrato de un año, en marzo de 2021, pueden ser adquiridas al costo de \$1 por cada bomba.

Proyectos Pendientes

- Trabajos permanentes para las 13 casas de bombas con fondos solicitados a FEMA, aproximadamente entre \$500 a \$700 millones.
- Contratación de 25 empleados para operar las casas de bombas. Estas plazas ya fueron aprobadas por OGP y la Junta de Control Fiscal.

Recomendaciones

- Asignar personal para puestos vacantes para poder cumplir con todas las responsabilidades de las diferentes regiones.
- Crear un formato para acuerdos colaborativos con los municipios que sea claro y preciso con una duración de 4 años.
- Crear un fondo anual de \$3 millones de dólares para la limpieza de cueros de agua, utilizando contratistas externos en preparación a la época de huracanes.
- Establecer un programa para la eliminación de estructuras, escombros, etc en zona marítimo terrestre y por lo menos 100 metros mar adentro.
- Agilizar el sistema de requisiciones que no tarde más de 15 días laborables.
- Agilizar el pago a suplidores.
- Responsabilizar al Departamento Legal del DRNA la redacción y revisión de los contratos con suplidores.
- Adjudicar un presupuesto fijo de \$5 millones anuales para el mantenimiento, conservación y adquisición de equipos para las casas de bombas. “Ya que las casas de bombas son el talón de Aquiles del DRNA” para salvar vidas y propiedad.
- Establecer un programa de depreciación de la vida útil de los equipos, no mayor de 6 años, para que pasado ese periodo se decomise ese equipo y se adquiera uno nuevo.

Logros

En un cuatrienio de muchos retos, incluyendo huracanes, lluvias, terremotos, pandemia, ausencia de fondos y personal, entre otros, hemos logrado ofrecer los servicios a los municipios, el mantenimiento de las casas de bombas, siembras, limpieza de playas.

Se comenzó a renovar el equipo pesado de Operaciones Regionales con la adquisición de cinco excavadoras, tres diggers y una mini excavadora. Además, se reparó la excavadora pantanera y el equipo pesado que estaba dañado al comienzo del cuatrienio.

Se logró comenzar la limpieza del Río Yagüez en Mayagüez con un acuerdo colaborativo con la Guardia Nacional.

Se trabajó para estar en cumplimiento con el Consent Decree (acuerdo entre el DRNA y la Agencia de Protección Ambiental, EPA, de cumplimiento ambiental en las tres casas de bombas de San Juan) y se pagó \$3,250,000, que es la suma del acuerdo por cinco años, ya que en el 2016 no se pagó. El acuerdo estipula que el DRNA tiene que pagar \$650,000 anuales por 10 años. Durante este cuatrienio se cumplió con todos los requisitos ambientales establecidos dentro del acuerdo.

Se trabajó con el Departamento de Agricultura Federal (NRCS) la limpieza de 360 cuerpos de agua a través de todo Puerto Rico luego del paso del Huracán María.

Se establecieron acuerdos colaborativos con los municipios y agencias federales y estatales, para promover las limpiezas de cuerpos de agua, reforestación, campañas educativas y adopción de escuelas, entre otros.

Anejos

- Informe Sobre Casas de Bombas
- Informe Transición, Oficina Regional de Arecibo, otrora JCA
- Informe Transición, Oficina Regional de Mayagüez, otrora JCA
- Informe Transición, Oficina Regional de Mayagüez
- Informe Transición, Oficinas Regional de Humacao y Guayama, otrora JCA